

# Strategisk retning

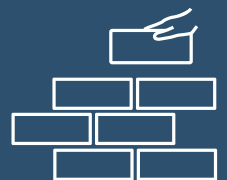
for bygninger i Psykiatri- og Handicapafdelingen

# Masterplan for den bygningmæssige kapacitet

Uddybet version



En del af struktur-  
og udviklingsplanen



# Indhold

Forord til handlinger . . . . .	3
Værdier/pejlemærker: . . . . .	4
Om opbygning af masterplanen . . . . .	4
Strategisk retning for bygningsmassen . . . . .	5
Strategiske principper og mål . . . . .	6
Opsamling på hovedkonklusionerne af analysen . . . . .	8
Oversigt status alle tilbud. . . . .	9
Fokusområder for bygningsmassen . . . . .	11
Beskrivelse af fokusområder for bygningmassen . . . . .	12
Mobile indsatser . . . . .	13
Eje eller leje . . . . .	14
Én socialpsykiatri. . . . .	15
Tilbud og bygninger til unge. . . . .	16
Fleksible bygninger . . . . .	17
Nyt dagtilbudscenter/Karrierespringbræt . . . . .	18
Tilpasning i bygningsmassen . . . . .	19

# Forord til strategisk retning

Bygningerne i Psykiatri- og Handicap skal matche vores borgeres behov, både nu og ind i fremtiden. Ikast-Brande Kommune er en attraktiv sælgerkommune med mange botilbud, dagsaktivitetspladser og diverse udkørende og opsøgende funktioner. Vi sælger hvert år mange pladser til andre kommuners borgere, samtidig med at vores egne borgere i stigende grad modtager indsatser på vores egne tilbud. Det stiller krav – ikke bare til vores faglige niveau, men også til at vores fysiske rammer er attraktive.

Derfor blev det i Struktur- og Udviklingsplanen, godkendt af Byrådet i 2021, besluttet at igangsætte et arbejde med at lave en masterplan, der skal sætte den strategiske ramme for bygningsmassen for de kommende år.

Masterplanen skal dermed svare på følgende spørgsmål:

**Har vi de rette rammer til at levere indsatserne til de borgere, vi kender i dag?**

**Hvad er behovet, når man tager det lange lys på og ser ind i fremtidens demografi og efterspørgsel?**

**Hvordan kan vi se anderledes og innovativt på, hvordan og hvor vi placerer indsatser fremover?**

På baggrund af en omfattende analyse, er masterplanen nu færdig.

De tre spørgsmål er besvaret, og der kan nu præsenteres både analyseresultater og forslag til mulige handlinger på baggrund af analysen og Masterplanen – både på den korte, mellemlange og lange bane.

Udarbejdelsen af en masterplan for bygningerne har krævet en grundig analyse af flere dele:

- Bygningernes indvendige og udvendige byggefysiske stand
- Bygningernes match til borgergrupperne og den faglighed, der skal leveres i rammerne
- Bygningens geografiske placering
- Tilbuddets belægning og attraktivitet
- Prognosen for fremtidsbelægningen/målgrupperne

Nærværende strategi indeholder ikke økonomiske bindinger, idet evt. investeringer i bygningsmassen som følge af anbefalingerne i masterplanen, vil blive behandlet separat i de kommende års budgetforhandlinger.

# Værdier/pejlemærker:

- Geografisk placering: Vægtningen mellem ro kontra liv og koblingen til det omkringliggende samfund. Vægtningen mellem mulige synergier, sikring af den faglige specialisering i fremtiden, den attraktive arbejdsplads og rekrutteringsmuligheder.
- Matrikelløse indsatser: Vægtningen mellem en fast base og anvendelsen af forskellige muligheder. Vægtningen mellem udgifter til mursten og udgifter til indsatser. Opmærksomheden på mulighederne i naturen og hvilke målgrupper, der kan have gavn af dem.
- Flexibilitet: Vægtningen af ønske om bygningsflexibilitet kontra de økonomiske omkostninger der følger dette. Opmærksomheden mod mulighederne ved at dele bygninger og derved opnå synergier og give flere borgere adgang til faglig specialisering kontra de mulige udfordringer koordineringen omkring "delebygninger" kan give ift. effektiviteten.
- Attraktivt: Løbende vægtning mellem, hvem vi skal være mest attraktive for. Vi skal være attraktive for både borgere, pårørende, myndigheder og medarbejdere – nogle gange er der modsatrettede ønsker.
- Organisering: Vi skal have bæredygtige tilbud med adgang til de rette faglige specialer, og vi skal derfor balancere mellem mindre fysiske (dog bæredygtige) enheder og samling i lidt større enheder med driftsfordele.
- Økonomi og drift: Vi skal have en økonomi i balance og investere klogt og i langtidsholdbare løsninger.

## Om opbygning af masterplanen

Masterplanen udgør den nye strategiske tilgang til rammerne, Psykiatri- og Handicapafdelingen udfører indsatserne i fremover. Dette indebærer både en række overordnede principper, konkrete tilgange og nye måder at tænke indsatser på.

Herudover vil masterplanen og de bagvedliggende analyser, munde ud i en række mulige handlinger, som forudsætter politisk godkendelse.

Masterplanen er bygget op i følgende rækkefølge:

- Gennemgang af strategiske principper og mål
- Hovedresultaterne af analysen
- Gennemgang af de konkrete fokusområder, analyserne peger på, opdelt i tematiske blokke.

Masterplanen har affødt en række fokusområder og har identificeret behovene på kort, mellemlang og lang sigt. Disse behov er meget forskellige i størrelse og omfang, både ift. tid og ressourcebehov og er dermed inddelt i tre forskellige niveauer.

Nogle af disse er små og løbende og vil blive varetaget af de enkelte centre som en del af den løbende opdatering af bygningerne (niveau 1). Andre er mere strategiske og vil blive varetaget af Psykiatri- og Handicapafdelingen som et nyt fokusområde fremover (niveau 2). De mere omfattende behov, der indebærer større ombygning, salg og nybyg, vil forudsætte en politisk proces og evt. omprioriteringer og investeringer (niveau 3).

Fokusområderne i nedenstående masterplan er beskrevet i tematiske blokke, der både opsummerer mulige handlinger indenfor hvert tema. Nogle af disse vil helt naturligt kunne igangsættes nu, men der vil også være elementer af niveau 3-beslutninger. Beskrivelserne skal derfor læses med forbehold og respekt for den efterfølgende politiske prioritering.

Datamaterialet er brugeranalyser, byggetekniske undersøgelser, data om fremtidens behov, m.m. Dette indgår som bilag til masterplanen.

# Strategisk retning for bygningsmassen

Bygningerne vi befinder os i, skal være bæredygtige.

Bæredygtig betyder for Psykiatri- og Handicapafdelingen, at bygningerne skal passe til borgergruppen og fagligheden, og at de understøtter en organisatorisk og økonomisk rentabel drift. Derudover skal vores bygninger være "udviklingsorienterede", så vi løbende tilpasser rammerne til fremtidens behov – herunder skal bygningerne bevæge sig hen imod at være klimavenlige og "grønne" (Byrådets vision).

Ovenstående betyder, at vi kontinuerligt har blik for og tilpasser bygningsmassen ud fra en række mål. Det handler eksempelvis om, at vi tilpasser rammerne i forhold til principperne i helende arkitektur, så bygninger bidrager til borgernes trivsel og et godt arbejdsmiljø, men også om løbende at energioptimere, så driftsomkostningerne minimeres.

Vi vil have bygninger til fremtidens målgrupper. Vi vil lave attraktive rammer til borgerne i Ikast-Brande Kommune og forblive en attraktiv sælgerkommune. Samtidig vil vi indrette vores rammer mere fleksibelt, så de følger med borgernes behov, også ind i fremtiden. Vi vil bruge naturen og mobile indsatser i højere grad.

De strategiske principper og mål Psykiatri- og Handicapafdelingen fremadrettet vil arbejde efter, er visualiseret i en mål-pyramide.

# Strategiske principper og mål

Formål  
Bære  
Bygnings

## Hvad betyder bære-

Passer til borgerbehov

Passer til faglighed

Udviklingsorienteret  
– tilpasses fremtidige behov

## Hvilke mål understøtter bevægelsen

Bygningerne er også hjem for borgerne

Bygninger bidrager til borgernes og personalets trivsel, arbejdsmiljø og bidrager til at modvirke sygefravær.

Bygninger bidrager til at frigive tid til at arbejde med borgerne (APV)

Fleksibilitet er indtænkt i bygningerne løbende

Bygninger tilpasses løbende til helende arkitektur principper og understøttelse af den pædagogiske og sundhedsfaglige praksis

Optimering af bygningsrammer ift. borgere og fagligheds behov drøftes løbende

Bygninger vedligeholdes, så der er færrest mulige driftsomkostninger og så bygninger passer til praksis

Bygningsmassen tilpasses løbende ud fra kundegrundlag  
Bygninger nedlægges ved urentable tilbud eller bygninger tilegnes ved fagligt + økonomisk potentiale

Hvorfor

8 tematiske fokusområder afdelingen vil have fokus på, for at opnå en bæredygtig bygningsmasse

dygtig  
masse

## dygtig bygningsmasse

Økonomisk rentabel

Organisatorisk rentabel  
(bl.a. synergi og arbejdsmiljø)

Bygninger skal bevæge sig mod at være klimavenlige og "grønne" (Byråd vision)

## mod en bærdygtig bygningsmasse

Faglighed leveres i egnede rammer (en attraktiv arbejdsplads)  
Det understøtter salg, rekruttering og fastholdelse

Bygningerne er "omkostningseffektive"  
Store nok til konkurrencedygtige priser  
og store nok til faglig kvalitet.

Bygningers udeområder tilpasses løbende  
principper for sundhedsfremmende landskaber

Bygningerne er placeret et sted der muliggør synergier  
(Sikring af faglig kvalitet og tilgang til kvalificeret personale  
– også ved rekrutteringsudfordringer.)

Velfærdsteknologi indtænkes  
løbende i bygningsmassen

Bygningsdele bidrager  
til borgers "hverdagsliv"

Bygningers indretning bidrager  
til borgers + personalets tryghed

Indsatser uden bygninger overvejes løbende

Hvordan

3. Én socialpsykiatri

7. Nyt  
dagtilbudscenter

5. Nyt tilbud til  
borgere med kom-  
plekse udfordringer

4. Tilbud og  
bygninger til unge

2. Eje eller leje

8. Reduktion  
i bygningsmassen

6. Fleksible  
bygninger




















1. Mobile indsatser

# Opsamling på hovedkonklusionerne af analysen


- Psykiatri- og Handicap har mange bygninger, som vurderes i tilpas bygningsmæssig kvalitet, som passer til behovene og som vurderes anvendelige i fremtiden.
- Der er 6 bygninger, som ikke i sin nuværende form lever op til den opgave, der skal løses i rammerne.
- Psykiatri- og Handicap vil fremover anvende principper om helende arkitektur og sundhedsfremmende landskaber, hver gang der sker en omlægning eller justering af vores fælles bygningsmasse.
- Psykiatri- og Handicap vil fremover indrette de fysiske rammer, så de er fleksible og/eller flytbare, for hurtigt at kunne justere op og ned i indsatser. Dette vurderes som en central del af at kunne imødegå et stigende antal borgere med psykisk sårbarhed og i det opsøgende arbejde med udsatte borgere. Derudover vil det kunne bidrage til trivsel hos borgere med en høj nedsat funktionsevne.
- Forventningen til udviklingen i målgrupper og efterspørgsel hos egen myndighed over de senere år peger på, at der er behov for at etablere:
  - Ungdomsboliger
    - herunder boliger med mulighed for kortere forløb til unge i socialpsykiatrien.
  - Bofællesskabslignende boliger til borgere med udviklingshæmning.
  - Boliger til borgere med autisme og udadreagerende adfærd.
- Der har ikke tidligere været en strategisk retning for bygningsmassen, som har tydeliggjort retningen for og forventningerne til løbende tilpasning og optimering af bygningsmassen. Med masterplanen, er der nu sat en retning for den måde, vi rammer vores indsatser ind fremover.





# Oversigt status alle tilbud

<b>Brande Åcenter</b>	Ny Sandfeldvej 7, 7330 Brande	
<b>Marielund</b>	Kirkegade 102, 7430 Ikast	
<b>Bellisbo/ Bellisparken</b>	Bellisvej 5A, 8766 Nørre Snede Bellisvej 7, 8766 Nørre Snede	
<b>Bofællesskaberne Grundtvigsvej</b>	Grundtvigsvej 78-86, 7430 Ikast	
<b>Startboligerne</b>	Enghavevej 60, 7430 Ikast	
<b>Autismecenter Midtjylland Boafdeling Hagelskærvej</b>	Hagelskærvej 21, 23, 25, 27, 7430 Ikast	
<b>Autismecenter Midtjylland Hagelskærvej Skovly (solistbolig)</b>	Hagelskærvej 19, 7430 Ikast	
<b>Autismecenter Midtjylland Afdeling Fasanvej</b>	Fasanvej 3, 7430 Ikast	
<b>Autismecenter Midtjylland Aktivitetscenteret Hagelskærvej</b>	Hagelskærvej 15, 7430 Ikast	
<b>STU</b>	Hagelskærvej 15A, 7430 Ikast	
<b>Socialpsykiatrisk Center Nord</b>	Norgesgade 15-17, 7430 Ikast	
<b>Socialpsykiatrisk Center Syd</b>	Ørbæklund 1A, 7330 Brande	
<b>Bostøttecenteret for VUH og SHS</b>	Rolighedsvej 5, 7430 Ikast	
<b>Garland</b>	Vestergade 77 + 77A	
<b>Dagcenter Regnbuen</b>	Møllegade 23 og Rolighedsvej 5, 7430 Ikast	
<b>Lundgården</b>	Thrigesvej 1, 7430 Ikast	
<b>Center for Rusmiddelbehandling</b>	Svaneparken 8, 7430 Ikast	
<b>Søfred (sommerhus)</b>	Sørkelvej 104, Sminge, 8600 Silkeborg	
<b>Kolonihave</b>	Hedemosen 39, 7330 Brande	

 Bygningen vurderes ok

 Bygningen har opmærksomhedspunkter der forudsætter en handleplan

 Bygningen har mindre opmærksomhedspunkter

 Bygningen vurderes at have kritiske/problematiske forhold



# Fokusområder for bygningsmassen

I nedenstående er 8 tematiske fokusområder som afdelingen vil arbejde med de kommende 10 år, for at opnå en bæredygtig bygningsmasse.

## 1. Mobile indsatser

Der skal udvikles flere fleksible indsatser. De mobile indsatser forventes både at være i stor og lille skala. Herunder indsatser i naturen, indsatser på hjul og lokale fleksible løsninger til eksempelvis sanseterapi.

## 2. Flere bygninger skal ejes

Der igangsættes en bevægelse mod dette i fremtiden. Bygninger skal tilkøbes "klogt". De bygninger, der er behov for på den længere bane, skal helst ejes. Derudover er der behov for at sikre borgernes rammer, der hvor bygninger lejes. Der opleves at mangle midlertidige boliger (§107) til udvalgte ungegrupper. Der mangler derudover længerevarende botilbud (§108 eller §105 boliger) til borgere med udviklingshæmning.

## 3. Én socialpsykiatri

Rammerne i socialpsykiatrien er pressede efter seneste fusionsproces og grundet stigningen i antallet af borgere. Der arbejdes på at sikre de rette rammer i hhv. Ikast og Brande uden at skulle dele driften ud på yderligere matrikler, evt. via opdatering og fleksibel indretning af nuværende rammer.

## 4. Tilbud og bygninger til unge

Der etableres ungdomsboliger, som opleves at mangle i dag. (særligt i forbindelse med STU eller boliger, der ligner startboliger)

## 5. Nyt tilbud til borgere med komplekse udfordringer

Der er en særlig målgruppe, som egen og andre kommuner oplever svært ved at finde plads til. Der ønskes etableret et tilbud til disse, tværkommunalt.

## 6. Fleksible bygninger

Der laves afprøvninger omkring fleksible tilbud. Mere præcist afprøves fleksibilitet ift. velfærdsteknologi, skærmning m.m., så bygningerne bedre kan rumme udvikling i behov.

## 7. Nyt dagtilbudscenter

Der etableres et nyt dagstilbudscenter med en fysisk placering, som samler eksisterende dagtilbud og udvikler nye indsatser. Herunder etableres boliger til STU.

## 8. Tilpasning i bygningsmassen

Der reduceres i bygninger, som er uhensigtsmæssige og ikke matcher behov, og tilføres nye eller andre bygninger, hvor behovet er.

# Beskrivelse af fokusområder for bygningmassen

Masterplanen har affødt en række fokusområder og har identificeret behov på kort, mellemlang og lang sigt. Disse behov er meget forskellige i størrelse og omfang, både ift. tid og ressourcebehov. I det følgende er fokusområderne uddybet.

Fokusområderne er:

**Mobile indsatser**

**Eje eller leje**

**En socialpsykiatri**

**Tilbud og bygninger til unge**

**Fleksible bygninger**

**Nyt dagtilbudscenter/Karrierespringbræt**

**Tilpasning i bygningsmassen**

# Mobile indsatser

## Kort beskrivelse af fokusområde

Psykatri- og Handicap vil fremover indrette de fysiske rammer, så de er fleksible og/eller flytbare, for hurtigt at kunne justere op og ned i indsatser. Dette vurderes som en central del af at kunne imødesee et stigende antal borgere med psykisk sårbarhed og i det opsøgende arbejde med udsatte borgere. Derudover vil det kunne bidrage til trivsel hos borgere med en høj nedsat funktionsevne.

## Baggrund for fokusområde

Analysen af bygningerne og afsøgning af potentialer peger på:

- Socialpsykiatrien og bostøtten mangler plads.
- Antallet af borgere i socialpsykiatrien er stigende, hvilket kan presse driften, hvis ikke flere borgere oplever bedring hurtigere.
- Flere tilbud oplever, at bygningerne mangler mulighed for skærmning, og dermed udfordrer borgers trivsel og tryghed.
- Aftedt af ovenstående bliver personalets forhold og tryghed også udfordret.
- At forskning indikerer, at indsatser i naturen kan have en positiv effekt på både borgere og medarbejdere.

De strategiske principper og målsætninger afdelingen har sat for bygningsmassen peger på, at fleksibilitet skal indtænkes i bygningerne løbende, og at der skal overvejes indsatser uden bygninger. Derudover skal bygningerne bidrage til borgers og personalets trivsel og tryghed.

Derfor vil afdelingen have et særligt fokus på mobile indsatser og fleksibilitet i bygningerne de kommende år.

Følgende overvejes:

- Etablere mulighed for skærmning i udfordrede bygninger.
- Indkøb af busser med henblik på at kunne levere indsatser i borgernes eget hjem, eller at kunne levere et mobilt tilbud i borgernes nærområde, med mulighed for at justere indsatsen op og ned hurtigere.
- Afprøve mobile wellness-elementer, der understøtter low-arousal.
- Etablere indsatser i naturen, og herunder eventuelt etablere et forskningssamarbejde om naturterapi.

## Formål

Formålet er:

- At understøtte borgernes recovery og trivsel ved at anvende naturen (evidensbaseret) og at understøtte medarbejdertrivsel og

mindre sygefravær ved brug af naturen (indikationer fra eksisterende forskning).

- At kunne regulere bedre i støtten, så støtten kan gives, når behovet opstår og minimeres hurtigt, når behovet er mindre. Kan være mere omkostningseffektivt og bevare borgerens kontakt til nærområdet.
- At kunne tilbyde en mobil indsats i lokalområdet, og derved nå udsatte borgere.
- At kunne give sanseterapi i egen bolig og således understøtte bedre kvalitet i sanseterapi samt trivsel, ved at borgerne ikke skal forlade et lokale umiddelbart efter terapien, men kan forblive længere i afslappet tilstand.
- At kunne skærme borgerne og dermed understøtte bedre trivsel.

## Fordele

- Flere midler bruges på indsatser og medarbejdere frem for mursten.
- Forskning indikerer at indsatser i naturen kan øge trivsel, mindske sygefravær, m.m..
- Færre udgifter til mursten (dog udgifter til vedligehold af udeområder og busser).
- Mobil sanseterapi muliggør at borgerne kan forblive i afslappet tilstand længere.
- Mobile indsatser kan "nå" borgere, som har svært ved at komme hen til tilbuddene.
- Mobile indsatser muliggør nemmere reguleringer i støtten.

## Ulemper/opmærksomhedspunkter

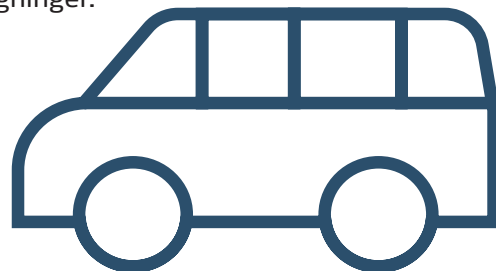
- Nogle borgere er "for dårlige" til at kunne deltage i indsatser i naturen og i eget hjem.
- Der er fortsat udgifter til vedligehold og administration, selvom mursten reduceres.
- Medarbejderne skal fortsat have et tilhørsforhold i en bygning.

## Forventet økonomi

- Udgifter til uddannelse.
- Indkøb af busser.
- Buskørekort til personale.
- Udgifter til at lave naturterapifaciliteter.
- Indkøb af snoezelfaciliteter.

## Politisk beslutning

Evt. salg af bygninger.



# Eje eller leje

## Kort beskrivelse af fokusområde

Følgende planlægges:

Bygninger skal tilkøbes "klogt". De bygninger, der er behov for på den længere bane, skal helst ejes. Derudover er der behov for at sikre borgernes rammer, der hvor bygninger lejes. Der opleves at mangle midlertidige boliger (§107) til udvalgte ungegrupper. Der opleves mangel på §105 og §108 boliger til længerevarende tilbud til voksne med udviklingshæmning.

## Baggrund for fokusområde

Analysen af bygningerne og afsøgning af potentialer peger på:

- Der er udfordringer med lejebygningernes stand.
- Der er udfordringer med en høj leje på nogle af lejebygningerne.
- Der er udvalgte målgrupper, som gives tilbud i eksterne kommuner i øjeblikket, men hvor antallet af borgere, kunne berettigede etableringen af et tilbud i Ikast-Brande Kommune.

De strategiske principper og målsætninger afdelingen har sat for bygningsmassen peger på, at bygningerne er omkostningseffektive, placeret steder med synergi og tilpasset ud fra kundegrundlaget, m.m.

Derfor vil afdelingen have et særligt fokus på fokusområdet eje eller leje i de kommende år, når bygninger tilpasses.

Følgende overvejes:

- Salg af kolonihave i Brande.
- Udarbejde standard for vedligehold af bygningerne.
- Muligheden for salg og opsigelse af unødvendige bygninger (kræver politisk prioritering).
- Undersøge muligheden for at udvide med et tilbud á la Bofællesskaberne Grundtvigsvej til borgere med udviklingshæmning.

## Formål

Formålet med disse handlinger er:

1. At sikre ordentligt vedligehold og udvikling af alle bygninger Psykiatri- og Handicapafdelingen lejer, med henblik på at sikre gode bygningsmæssige rammer til borgere og medarbejdere, og fagligheden.
2. At reducere i udgiften til dyre lejemål med henblik på at frigive midler til eksempelvis indsatser i stedet.
3. At reducere i antallet af bygninger, for at minimere/optimere udgifter til bygninger.

Dette kan både gøres ved at samle indsatser i bygninger, at opføre ny fællesbygning, at tilbyde matrikelløse indsatser, ved at dobbeludnytte eksisterende kvm m.m..

4. At oprette tilbud der er efterspørgsel på, i den bygningstype der er behov for.

## Fordele

- Bedre vedligehold og udvikling af lejede bygninger kan understøtte borgernes trivsel og medarbejdernes faglige rammer bedre.
- Ved at frigive midler fra dyre bygninger, kan der tildeles flere midler til indsatser der understøtter borgernes trivsel og/eller recovery.
- Ved at reducere antallet af matrikler og optimere økonomien til bygningerne, kan midler frigives til andre formål.
- Et nyt bofællesskab kan evt. oprettes i nogle af kommunens eksisterende bygninger på ældreområdet.

## Ulemper/opmærksomhedspunkter

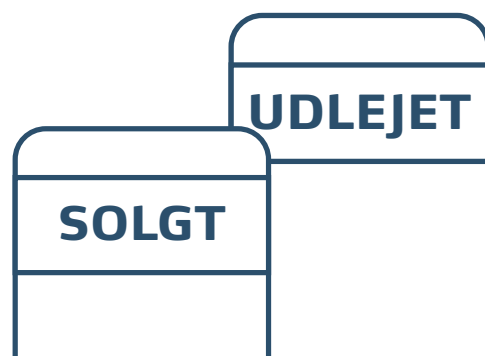
- OBS at vedligehold og udvikling af lejede bygninger kan have indflydelse på borgernes husleje.
- Udgifter reduceres ikke 1 til 1 idet dele forventes at skulle indgå i nye/andre bygninger.
- Opmærksomhed på udamortiserede forpligtelser, hvor man efter at lånet er betalt ud, fortsat er forpligtet til at indbetale 2/3 af det beløb man tidligere månedlig har afbetalt på lånet til Landsbybyggefonden og 1/3 til egen disposition. Det er ligeledes nødvendigt at være opmærksom på, at uanset om der er tale om køb eller leje, skal de økonomiske midler hertil lægges til side (deponeres).

## Forventet økonomi

Dette afhænger af politisk retning.

## Politisk beslutning

Opsige lejemål/salg af bygninger.



# En socialpsykiatri

## Kort beskrivelse af fokusområde

Følgende planlægges:

Rammerne i socialpsykiatrien er pressede efter seneste fusionsproces og øget borgertilgang. Der arbejdes på at sikre de rette rammer i hhv. Ikast og Brande uden at skulle dele driften ud på yderligere matrikler, evt. via opdatering og fleksibel indretning af nuværende rammer.

## Baggrund for fokusområde

### Analysen af bygningerne og afsøgning af potentialer peger på:

- Socialpsykiatrien og bostøtten mangler plads.
- Antallet af borgere i socialpsykiatrien er stigende, hvilket kan presse driften, hvis ikke flere borgere oplever bedring hurtigere.
- Borgerne i Brande har uens vilkår, idet boligerne i de lejede længer ikke er renoveret.

De strategiske principper og målsætninger afdelingen har sat for bygningsmassen peger på, at bygningerne skal bidrage til personalets og borgernes trivsel, samt at fagligheden skal leveres i egnede rammer, blandt andet for at understøtte den attraktive arbejdsplads, og forudsætningerne for at arbejde med borgers bedring.

Derfor vil afdelingen have et særligt fokus på at skabe de nødvendige rammevilkår for socialpsykiatrien og bostøtten.

### Følgende overvejes:

- Om der kan findes mere plads til medarbejderne i de eksisterende rammer/bygning, således at alle kan forblive samlet med de synergier, det giver.
- Om borgerne kan sikres mere lige rammevilkår i bygningen i Brande.

## Formål

1. At sikre et ens serviceniveau og muligheder uafhængig af hvor man tildeles plads i kommunen.
2. At understøtte synergier i socialpsykiatrien.
3. At optimere bygningsudgifter.

## Fordele

- Sikre lige vilkår på tværs af kommunen.
- Optimering af tilgængelighed for borgerne.
- Øget faglighed og mulighed for sparring blandt personalet.
- Bedre udnyttelse af lokaliteter på tværs.
- Synergier i erfaring og vidensdeling mellem bostøtte og resten af socialpsykiatrien.
- Sikre plads til en afdeling, som i forvejen mangler plads.

## Ulemper/opmærksomhedspunkter

- Det er vigtigt at være opmærksom på påvirkning af personalet i trange forhold.
- Andre interessenter kan blive påvirket.
- Socialpsykiatriens driftsudgifter kan blive påvirket af flere m<sup>2</sup>.

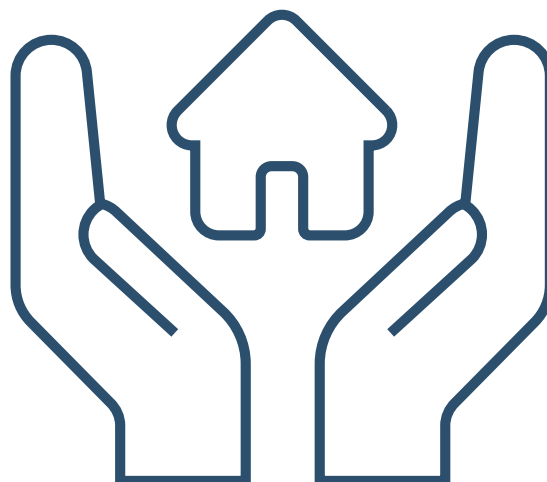
## Forventet økonomi

Udgifter ved køb af busser.

Udgifter til renovering.

## Politisk beslutning

Udvidelse af m<sup>2</sup>.



# Tilbud og bygninger til unge

## Kort beskrivelse af fokusområde

Følgende planlægges:

Der ønskes oprettet flere tilbud til unge.

## Baggrund for fokusområde

Analysen af bygningerne og afsøgning af potentialer peger på:

- Myndighed oplever at sende mange unge mennesker ud af kommunen, fordi der ikke er tilbud til dem i IBK.
- STU oplever faldende kundegrundlag, og at der er unge, som vælger STU uden for kommunen.

De strategiske principper og målsætninger afdelingen har sat for bygningsmassen peger på, at bygninger skal være omkostningseffektive og at bygningsmassen tilpasses løbende ud fra kundegrundlaget.

Derfor vil afdelingen have et særligt fokus mulighederne for at skabe ungetilbud i kommunen.

Følgende overvejes:

- Om der er eksisterende kommunale ejendomme, som kan anvendes til et ungetilbud, som har synergi til andre eksisterende tilbud.
- Om der er potentiale for nybyg eller for at tilkøbe en ny ejendom med henblik på at skabe en ungdomsbofællesskab? (skal politisk afklares)

## Formål

1. At imødesee den nuværende mangel på boliger til de unge, som ligner startboligerne og boliger som kan tilknyttes STU.
2. Muliggøre, at unge har mulighed for at blive i IBK, fremfor at de visiteres til en bolig i evt. anden kommune, ved at oprette flere former for startboliger til de unge.

## Fordele

- At der kan tilbydes en god start på deres voksenliv i nærheden af netværket.
- At reducere omkostningerne ved at kunne tilbyde indsatser i egen kommune.
- Bedre mulighed for at netværket kan støtte den unge, når tilbud oprettes i nærmiljøet eller inden for kommunen.

## Ulemper/opmærksomhedspunkter

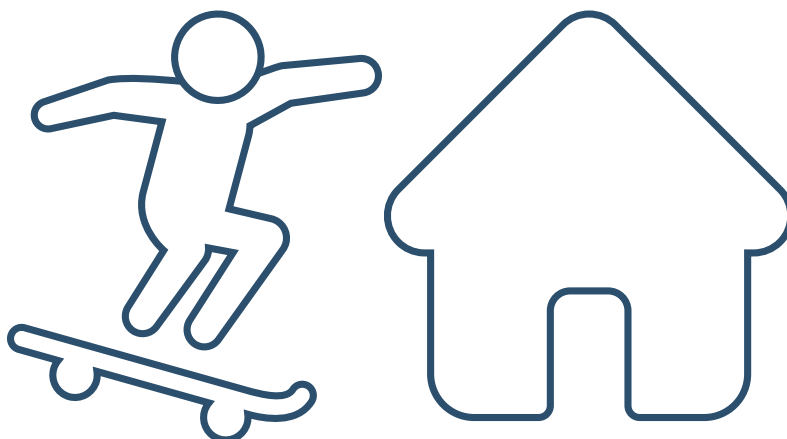
- Opmærksomhed på mulige placeringer er interessante for ungegruppen.
- En eventuel ejendom vil eventuelt skulle renoveres så der er et match til borgernes behov. Dette kræver en grundig analyse af målgruppens behov.

## Forventet økonomi

- Eventuel renovering af tilbud.
- Evt. nybyg, der vil være en forventet m<sup>2</sup> pris på 30000 dkr eks moms. (2022 priser) Dog forventes det at blive dyrere da man i Ikast-Brande kommune i 2024 vil afprøve DGNB certificering iht. DK2020)

## Politisk beslutning

Ved evt. ny-byg eller ny-køb af ejendomme.





# Fleksible bygninger

## Kort beskrivelse af fokusområde

Der ønskes etableret fleksible bygninger ift. velfærdsteknologi, udvikling i behov og faggrupper.

## Baggrund for fokusområde

Analysen af bygningerne og afsøgning af potentialer peger på:

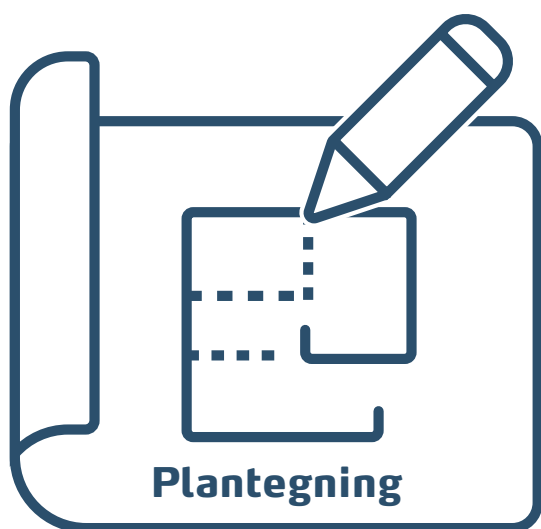
- Der er flere borgere, som har behov for skærmning i bygningerne.
- Flere tilbud oplever udfordringer med tilstrækkelige møderum og plads til personaler.
- Nogle tilbud ønsker at afprøve flere velfærdsteknologiske løsninger.

De strategiske principper og målsætninger afdelingen har sat for bygningsmassen peger på, at bygningerne skal frigive tid til at arbejde med borgerne, at velfærdsteknologi indtænkes løbende og at bygningers indretning bidrager til borgers og personalets tryghed.

Derfor vil afdelingen have et særligt fokus mulighederne for at skabe fleksibilitet i tilbuddene.

Følgende overvejes:

- Ved eventuelle ombygninger eller renoveringer, kan der med fordel være fokus på en mere fleksibel indretning med skærmnings muligheder, samt indretning ift. helende arkitektur og velfærdsteknologi.



## Formål

1. Formålet med at afprøve mulighederne for fleksibilitet, er at skabe viden og erfaringer omkring mulighederne ved fleksible rum, og deres overførbare til resten af organisationen.
2. Ved at inddrage bestemte former for velfærdsteknologi kan man forbedre og optimere arbejdsgangene for personalet og samtidig frigive tid fra bla. oprydningsopgaver til tid med borgerne.

## Fordele

- Flexibilitet kan indtænkes, når boliger alligevel ombygges/renoveres.
- Boliger og rum kan i højere grad tilpasses borgernes behov.
- Ved brug af velfærdsteknologiske løsninger kan man forbedre arbejdsgangene for personalet og øge livskvalitet hos borgerne.
- Ved at indrette boligerne med fleksible løsninger, kan man imødekomme borgerne og understøtte dem i at være selvhjulpne.

## Ulemper/opmærksomhedspunkter

- Det kan være omkostningstungt at bygge til alle livsstadier.
- Det at bygge for "alle", kan gøre bygningerne ubrugelige for den enkelte. Et eksempel er DHL retningslinjer for offentlige handicap-toiletter, som stort set ikke er brugbare.

## Forventet økonomi

Udgifter til evt. renovering

Udgifter velfærdsteknologi

## Politisk beslutning

Evt. udgifter til større renovering af tilbud.

# Nyt dagtilbudscenter/Karrierespringbræt

## Kort beskrivelse af fokusområdet

Der ønskes etableret et dagtilbudscenter/karrierespringbræt med en fysisk placering, som samler eksisterende dagtilbud og udvikler nye indsatser.

## Baggrund for fokusområde

Analysen af bygningerne og afsøgning af potentialer peger på:

- I forbindelse med organisationsændringen vedtaget december 2022, blev besluttet at sammenlægge Lundgården, Garland og STU fysisk – i analysen fremgår det, at ingen nuværende bygninger synes at have tilstrækkelig m<sup>2</sup> til at rumme alle 3 tilbud.
- Garland har det største grundareal, hvorfor det giver mening at samle tilbuddene her.
- Alle tre tilbud efterspørger produktions/håndværksmæssige opgaver, hvorfor der vurderes, at kunne arbejdes med synergier ved udvalgte opgaver og i m<sup>2</sup> anvendelse.

De strategiske principper og målsætninger afdelingen har sat for bygningsmassen peger på, at bygninger placeres steder, der muliggør synergier, at faglighed leveres i egnede rammer og at indsatser uden bygninger overvejes.

Derfor vil afdelingen have et særligt fokus på mulighederne for at skabe et nyt dagcenter/karrierespringbræt, der udnytter de eksisterende og eventuelt nye m<sup>2</sup> optimalt, samt udviklingen af et nyt tilbud med afsæt i de strategiske principper og målsætninger.

Følgende overvejes:

- At udarbejde en vision for tilbuddet og de kommende bygninger, der sætter retning for tilbuddet i tæt samarbejde med flere interessenter, for at sikre det mest bæredygtige tilbud med et solidt kundegrundlag.
- At have et særligt fokus på muligheden for at etablere indsatser uden bygninger, eller uden kommunale bygninger hvor muligt.
- At have et særligt fokus på synergier mellem tilbuddene i det nye center og koblingen til det omkringliggende samfund.

## Formål med emnet/handling

- Udvikle en arbejdsplads med øget mulighed for specialisering, som kan imødegå de mere komplekse behov borgerne har.
- Udvikle en endnu mere attraktiv arbejdsplads for medarbejdere og skabe et bæredygtigt arbejdsfællesskab.
- Ved at samle dagtilbuddene i et fælles dagcenter skabes der bedre mulighed for synergi og nærhed mellem tilbuddene.
- Skabe et karrierespringbræt for flere borgere.

## Fordele

- Samling af faglig viden, fleksibilitet i forhold til medarbejdernes arbejds gange. (mulighed for at dække vagter på flere forskellige typer dagtilbud)
- Mere kvalitet for borgerne igennem den udvidet specialisering.
- Flere valgmuligheder af aktiviteter for borgerne i aktivitets- og beskæftigelsestilbuddet.

## Ulemper/opmærksomhedspunkter

- Der er risiko for at dette bliver en lang proces og det er vigtigt, at man grundigt undersøger behovene og den demografiske udvikling i borgergruppen, så man undgår at indrette sig uhensigtsmæssigt i forhold til borgernes og personalets behov.

## Forventet økonomi

Der forventes en del etableringsomkostninger.

## Politisk beslutning

Evt. nybyg.



# Tilpasning i bygningsmassen

## Kort beskrivelse af fokusområde

Der ønskes en tilpasning af bygningsmassen, således at uhensigtsmæssige bygninger afhændes, nye overtages eller etableres så bygningsmæssige behov imødeses.

## Baggrund for fokusområde

Analysen af bygningerne og afsøgning af potentialer peger på:

- At der skal ske en tilpasning af bygningsmassen, idet nogle bygninger er meget uhensigtsmæssige pga stand, driftsudgiftsniveau eller fordi bygningen ikke er hensigtsmæssig til borgergruppen, m.m..
- Der er efterspørgsel efter nye typer af tilbud, så borgere ikke sendes ud af kommunen.

De strategiske principper og målsætninger afdelingen har sat for bygningsmassen peger på, at bygningsmassen er omkostningseffektive, at den løbende tilpasses kundegrundlaget og at bygninger bidrager til borgers og personalets trivsel.

Derfor vil afdelingen have et særligt fokus på

- Vedvarende at forholde sig til bygningsmassen, så tilpasninger kan ske løbende og rettidigt.
- At sikre en intern struktur, der holder fokus på ovenstående.
- At understøtte driften med redskaber til at vurdere bygningerne løbende i forhold til eksempelvis helende arkitektur.

## Formål med emnet/handling

- At sikre rettidig omhu.
- At reducere de faste udgifter som er forbundet med bygningerne.
- At inddrage sundhedsfremmende landskaber og naturterapi i fremtidens Psykiatri og Handicap, hvilket taler ind i, at borgerne skal ud i naturen frem for at være i bygningerne.
- Afhænde bygninger som ikke længere svarer til borgernes eller personalets behov.
- Opnå synergier ved sammenlægning af tilbud eller matrikelløse indsatser.
- Udbygge eksisterende tilbud med henblik på øget synergimuligheder.

## Fordele

- Der frigives midler til andre projekter og indsatser.
- Ved at reducere i de utidssvarende bygninger er der potentiale for forbedring af borgernes hverdag.
- Ved at reducere i uhensigtsmæssige bygninger kan arbejdsforholdene for personalet forbedres.

## Ulemper/opmærksomhedspunkter

- Hvis der reduceres i bygningsmassen, skal et bedre alternativ findes til de borgere, som påvirkes af reduktionen.

## Forventet økonomi

Der forventes udgifter og indtægt er affødt af salg og nybyg.

## Politisk beslutning

Salg af bygning.

Udbygning af eksisterende matrikler.

Nybyg.



Ikast-Brande  
Kommune

